

Manager un projet avec agilité (et SCRUM) pour managers

Objectifs :

S'inspirer des méthodes agiles pour manager ses projets non informatiques
Intégrer des évolutions permanentes dans des contextes changeants
Gagner en souplesse et agilité dans la gestion de ses projets

Programme :

Introduction

- ✓ Agilité et SCRUM

Comprendre l'apport des méthodes agiles dans son management de projet

Comprendre l'historique et les fondamentaux des méthodes agiles

- ✓ S'inspirer des principales méthodes agiles pour gérer des projets non informatiques
- ✓ Clarifier les fondamentaux, les terminologies et les concepts clés des méthodes agiles
- ✓ Différencier méthodes classiques et méthodes agiles de gestion de projet

Définir le périmètre et le contenu de son projet agile

- ✓ Définir les rôles, les responsabilités et les acteurs dans un projet agile
- ✓ Recueillir les besoins et les exigences des parties prenantes du projet
- ✓ Décrire son projet et récolter les besoins du demandeur : " user-stories " et " backlog "
- ✓ Formaliser et prioriser les besoins de son projet agile

Planifier, estimer et gérer un projet avec agilité

Planifier les délais de son projet avec les méthodes agiles

- ✓ Planifier la roadmap, les releases, les itérations et les tâches de son projet agile
- ✓ Intégrer les changements avec plus de réactivité grâce aux méthodes agiles
- ✓ Comprendre les limites du " travail en cours " pour s'adapter au sein d'un périmètre variable

Estimer les charges de son projet

- ✓ Déterminer la vélocité de son équipe à réaliser les étapes pour fiabiliser le planning
- ✓ Connaître les méthodologies d'estimation agiles : Poker Planning, le point de " stories ", méthode Delphi, le temps idéal
- ✓ Maîtriser les étapes d'une réunion d'estimation des charges d'un projet agile

Gérer les équipes et les parties prenantes de son projet

- ✓ Comprendre les règles de collaboration et de gouvernance dans un projet agile
- ✓ Animer une équipe agile au quotidien : préférer la fluidité des échanges aux outils et aux processus
- ✓ Négocier et gérer les conflits avec agilité
- ✓ Recueillir le feedback permanent du client pour améliorer le projet en continu

Contrôler, piloter un projet agile et clôturer

- ✓ Maîtriser les risques de son projet agile

Code : D057

En présentiel :

Durée : 2 jours

Prix : 990 € HT

Lieu : Paris

Liste des dates :

05 au 06 janvier
02 au 03 avril
25 au 26 juin
10 au 11 septembre
26 au 27 novembre

En distanciel :

Durée : 3 sessions de 0,5 jour et 1 heure de coaching individuel

Prix : 810 € HT

Liste des dates :

Janvier : 02 après-midi, 05 après-midi, 07 après-midi
Avril : 14 après-midi, 16 après-midi, 17 après-midi
Juillet : 03 après-midi, 06 après-midi, 07 après-midi
Octobre : 02 matin, 05 matin, 08 matin
Décembre : 04 matin, 07 matin, 08 matin

Public concerné :

Tout manager

Intervenants :

Spécialiste en management de projet et agilité

Pré-requis :

Avoir déjà géré un projet

Techniques d'animation :

Alternance de théorie et de pratique.
Entraînement pratique.
Mise en situation.
Exercices sur MS Project.

<ul style="list-style-type: none">✓ Gérer les demandes de changement de son client avec les méthodes agiles✓ Mettre en place les tableaux de bord pour suivre son projet avec agilité✓ Intégrer les communications comme des temps forts de son projet agile✓ Valoriser le projet et le clôturer	
---	--